



Janvier 2024

# Présentation Groupe DBT





## Entretien avec **Alexandre Borgoltz**

Directeur Général de **DBT**

### Quelle est votre stratégie de développement ?

Nous sommes aujourd'hui à un tournant historique du groupe avec des offres de produits et de services qui sont maintenant finalisées et qui répondent aux enjeux du marché de la mobilité électrique.

Notre challenge est désormais d'en accélérer la commercialisation, de mailler le territoire avec nos bornes et de monter en puissance sur leur exploitation avec R3.

Dans un contexte de forte croissance attendue du marché, notre groupe a besoin de renforcer sa structure financière pour accompagner sereinement la hausse de son CA.

### Pouvez-vous nous présenter DBT en quelques mots ?

Fondée en 1990, par mon père Hervé Borgoltz, DBT est une société spécialisée dans la recherche, le développement, la production et la distribution d'équipements innovants en premier lieu pour la mobilité électrique.

Le groupe conçoit, fabrique et exploite des bornes de recharge qui vont permettre aux utilisateurs de véhicules électriques de faciliter leurs trajets grâce à un positionnement innovant dans des lieux de destination adaptés et des temps de recharge de plus en plus courts.

### Quelle est la mission de DBT ?

Notre mission est clairement de faire de la mutation vers la mobilité électrique une réalité concrète pour le conducteur avec une réduction au maximum des contraintes liées à la recharge des véhicules.

Nous nous inscrivons dans une logique de développement durable tant au niveau de notre marché qu'au niveau de nos processus, avec notamment un fort recours à la production « made in France » et aux approvisionnements régionaux, chaque fois que cela est possible.

### Quelles sont vos produits et solutions phares ?

Avec notre nouvelle offre Milestone, nous disposons d'une gamme révolutionnaire AC/DC basée sur une plateforme technologique propriétaire de 22kw AC à 400kW DC, qui couvre un très large spectre des besoins clients.

Avec nos solutions R3, nous offrons une intégration complète de la chaîne de valeurs à nos clients depuis la conception de la borne jusqu'à son exploitation complète.



**L'expert  
de la recharge  
électrique**



## de la recharge

**30**

années d'expérience

**3 000+**

chargeurs rapides installés

**37**

pays



**1990** → **1992**

Création de DBT

Lancement 1<sup>ère</sup> borne Mairie de Paris



**2012**

Partenariat Nissan

Vente du 1<sup>er</sup> QC 50kW



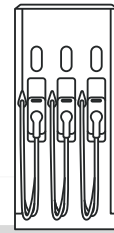
**2013**

1<sup>ères</sup> installations recharge rapide en Europe



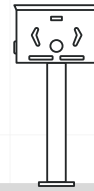
**2016**

IPO sur Euronext Growth



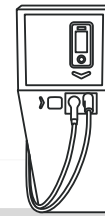
**2017**

Lancement borne Ultra



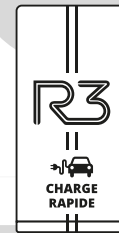
**2018**

Lancement bornes Compact, Keren et Spark



**2019**

Lancement borne Tiny



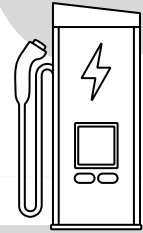
**2021**

Création de R3



**2022**

Capacité industrielle de bornes / an :  
3500 en 1x8  
ou 7000 en 2x8



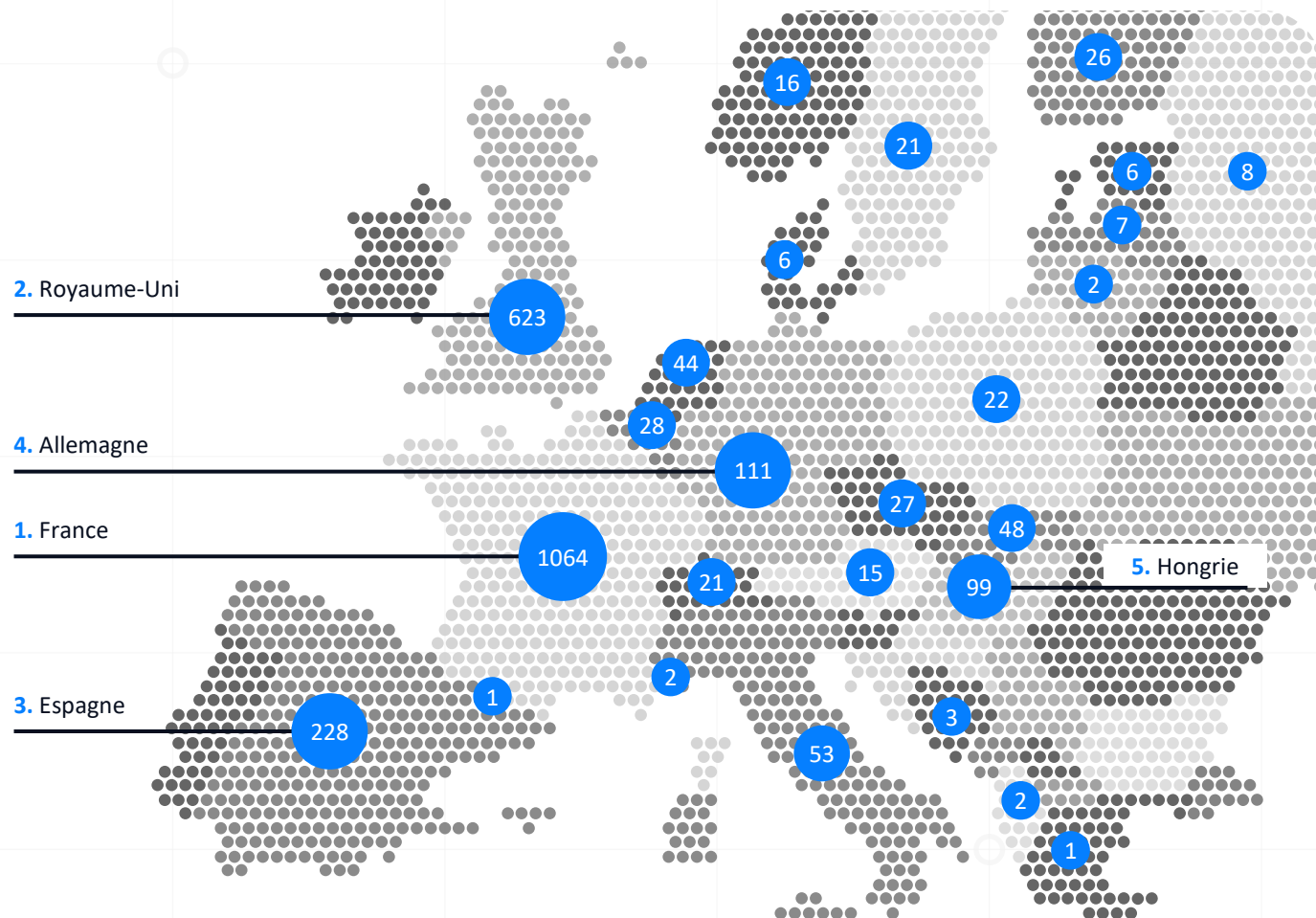
**2023**

Lancement Milestone : 4 nouveaux produits

# Plus de 3000 chargeurs installés dans 37 pays

## Une référence de la borne de recharge

- 32 ans d'expérience
- 37 pays couverts
- 3 000+ Chargeurs DC installés
- 90 ETP en juin 2023
- 1 nouvelle gamme révolutionnaire



## Mais aussi

- 12 Afrique du Sud
- 10 Israël
- 6 Jordanie
- 3 Chine
- 4 Liban
- 1 Nouvelle-Zélande

# Des clients prestigieux et fidèles



Ils nous font déjà confiance !



**L'essor attendu**

**du marché de la  
mobilité électrique**



# La révolution du véhicule électrique entre dans une **nouvelle phase de croissance**



Le véhicule électrique est maintenant au point technologiquement **et les ventes sont en plein essor dans les pays industrialisés**



Les pouvoirs publics et les acteurs de la filière vont devoir répondre aux défis actuels des infrastructures de recharge **pas assez nombreuses ni suffisamment efficaces et fiables**



Les utilisateurs de voitures électriques veulent des offres de recharge qui soient **faciles d'utilisation** et ne soient pas un handicap majeur au déroulement des trajets

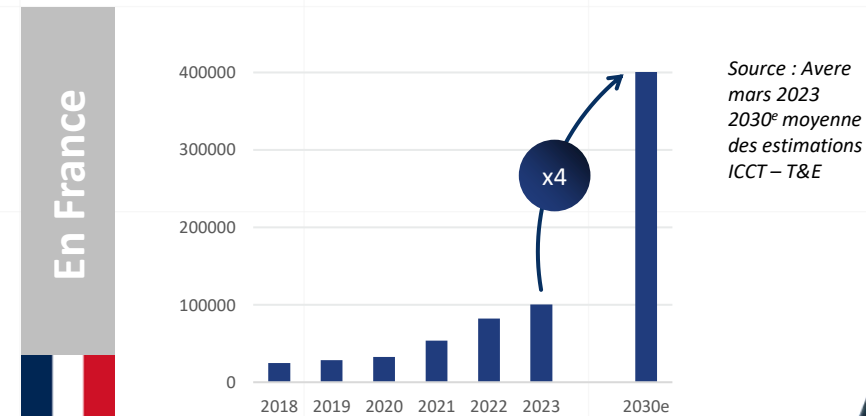
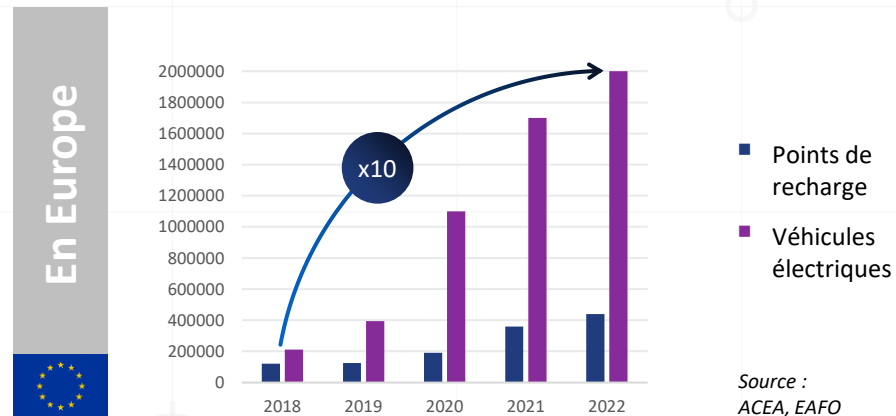
**La rapidité de la recharge et la facilité d'utilisation et de maintenance des bornes sont des critères déterminants du marché**



# « L'électrique n'est plus une option, c'est notre horizon »

Luc Chatel, PFA, Octobre 2023

## Évolution du nombre de points de recharge



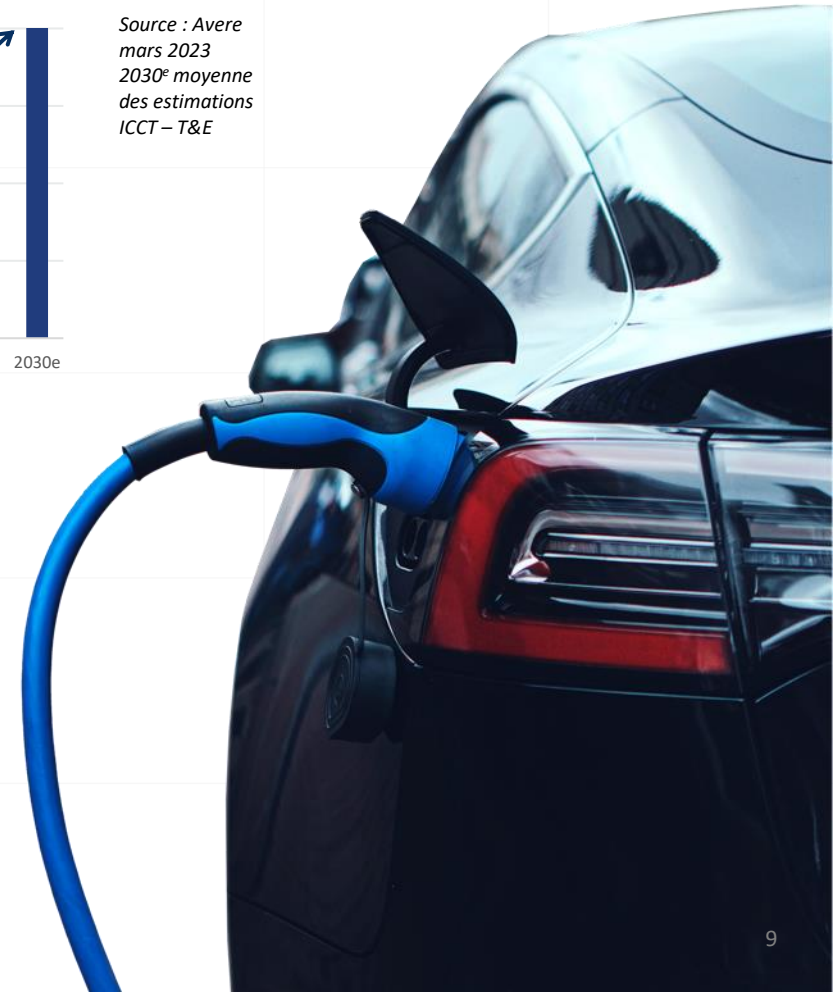
### Contexte politique très favorable

- Renforcer de la réglementation européenne contre les véhicules thermiques
- Mise en place des ZFE
- Plans gouvernementaux de développement des bornes de recharge
- Imposition de chargeurs rapides le long des autoroutes et des corridors en Europe

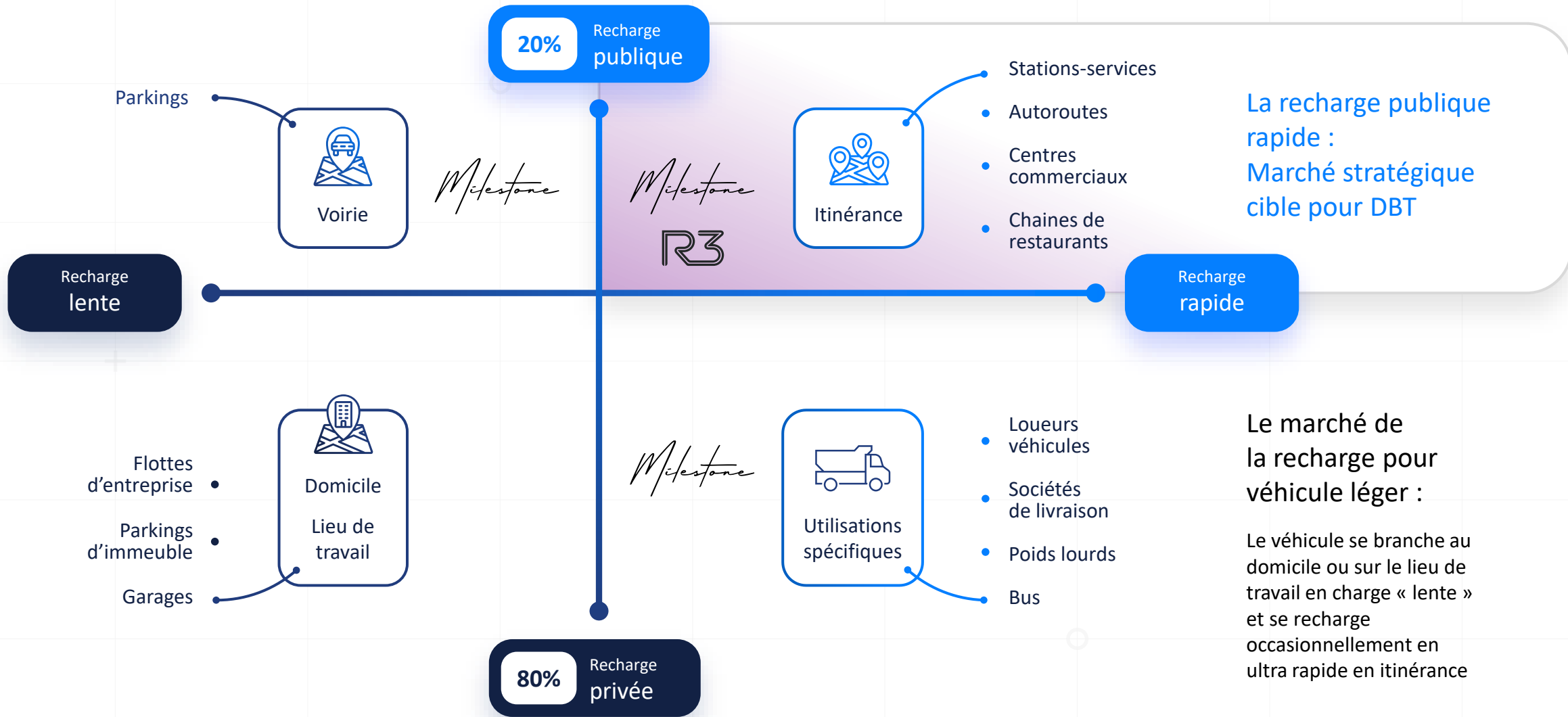


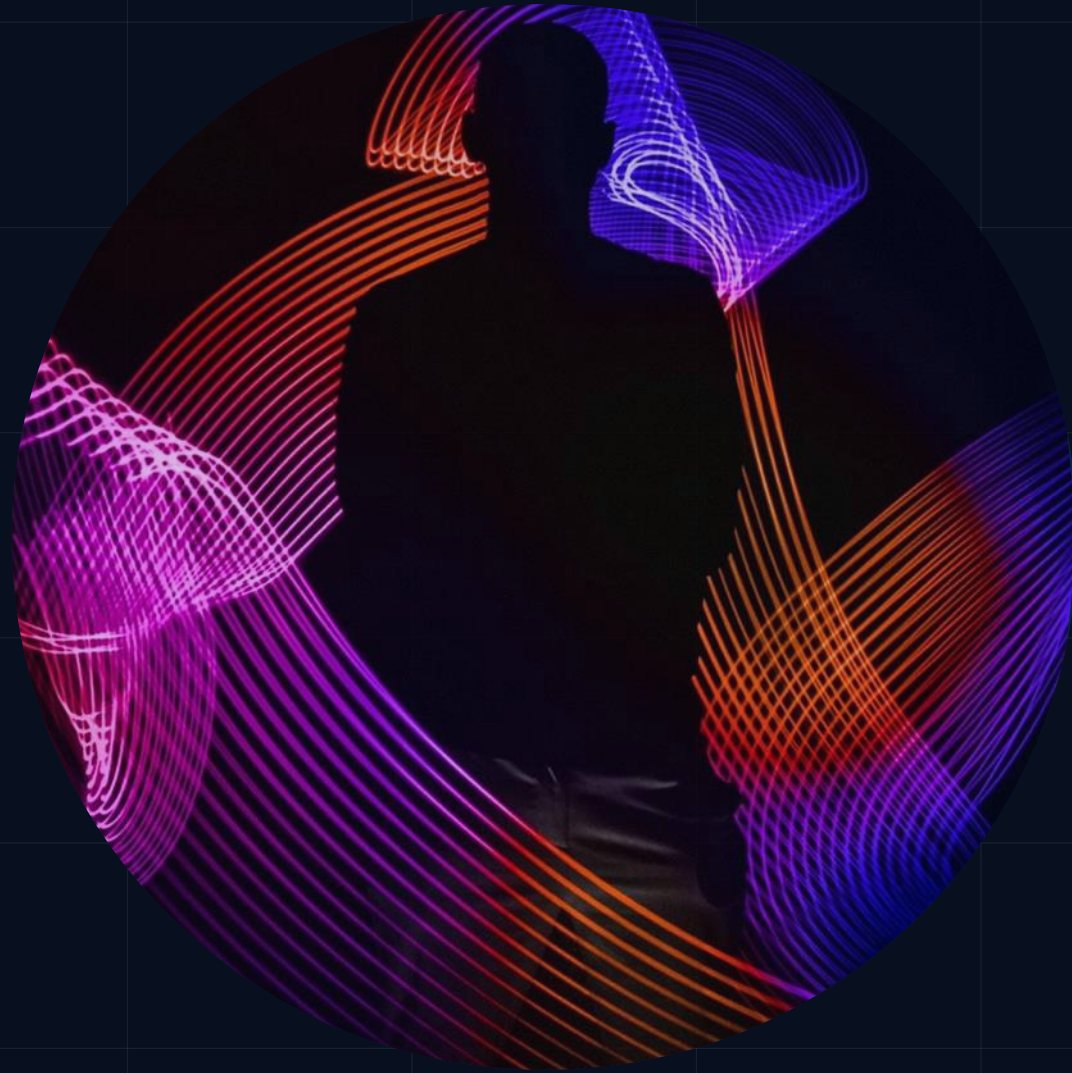
### Fortes attentes du marché pour la charge rapide

- Taux d'urbanisation élevé limitant l'accès à la recharge au domicile
- Infrastructure indispensable aux trajets longue distance
- Plus de 90% des bornes installées en France ne sont pas rapides



# Segmentation du marché de la recharge





**Des années  
de recherche  
pour offrir  
le meilleur de la  
mobilité électrique**



# 15% du CA investi en R&D depuis 2 ans

3 axes de développement et d'innovation

**Des bornes plus rapides**

Augmentation de la puissance jusqu'à 400 Kwh DC

Réduction du temps de recharge (moins de 20')

**Des bornes plus intelligentes**

Standard de la communication OCCP

Double connexion au cloud

Blockchain intégrée au pilotage des bornes

**Des bornes plus faciles à installer et à maintenir**

Maintenance et intervention à distance

Modularité des composants

Gestion intelligente en grappe mixte AC/DC

R&D éligible aux aides publiques

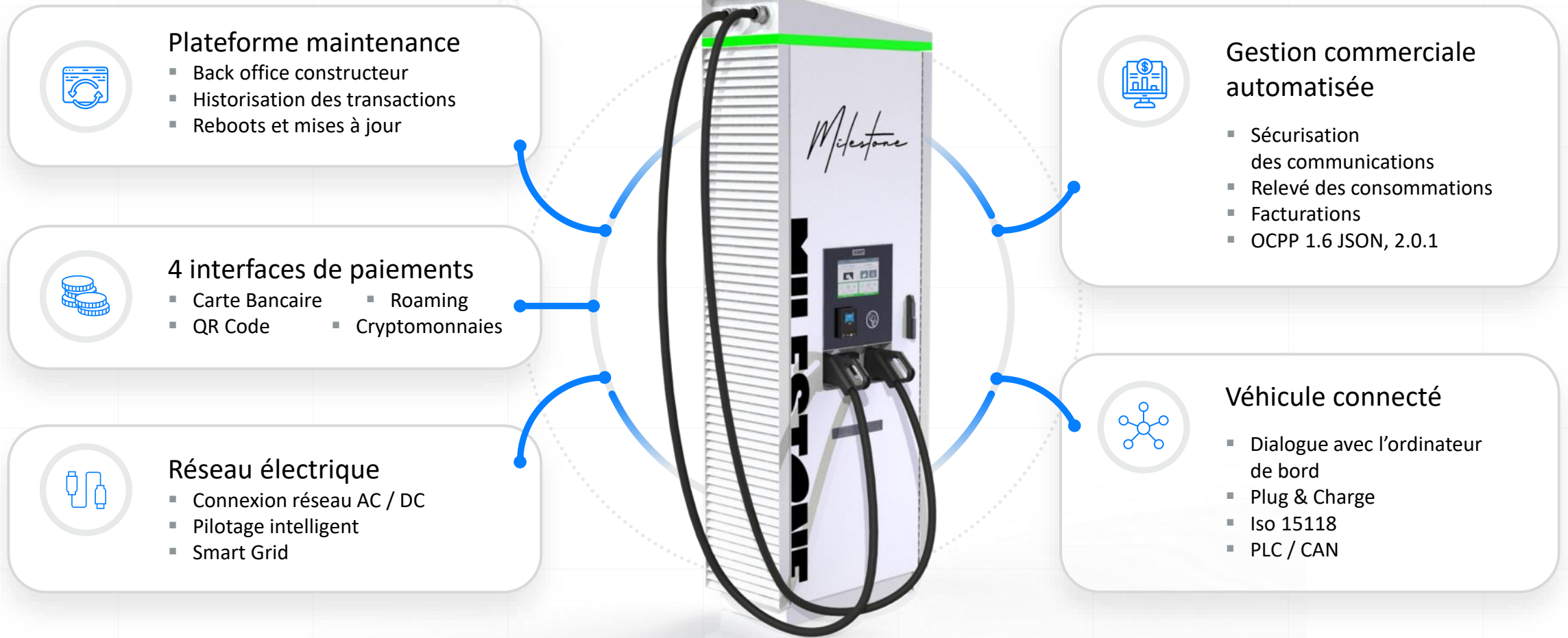
France relance 0.8 M€

FEDER 1.8 M€

AAP BPI 1.6 M€



# La borne, une brique multi technologique incontournable dans la transition des mobilités



# Un acteur reconnu de la French Fab



2021

- Invitation à l'Élysée pour la grande exposition du fabriqué en France
- Obtention d'une subvention pour la modernisation de son appareil de production

2022

- Obtention d'une subvention pour le développement de la gamme Milestone
- Réception du prix de la mobilité Durable de la part du président de la région Hauts-de-France : Xavier Bertrand

2023

- Visite des ministres de l'Industrie Roland Lescure et des Transports Clément Beaune
- Invitation au ministère de la Transition énergétique pour les annonces du plan gouvernemental pour le déploiement des IRVE



- Intégration au programme «ETIncelles» pour faire rayonner les Petites et Moyennes Entreprises de France



- Octroi d'une subvention de 1.6 M€ sur appel à projets BPI

# Un groupe engagé dans la transition énergétique depuis 30 ans



## Un industriel engagé dans la décarbonation depuis 1992

Déjà 1 Gwh d'énergie 100% verte distribuée, soit une économie de 1000 tonnes de CO2

7 millions de kilomètres parcourus en VE



## Un acteur impliqué dans la réindustrialisation

100% de la production réalisée en France

95% des composants achetés en France

50% des fournisseurs sélectionnés à moins de 50km



## De nombreuses certifications RSE



### Triple certification ISO

9001 Qualité du management  
14001 Environnement  
45001 Sécurité

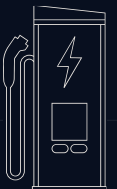


### Ecovadis 2023 Bronze



**2 modèles**

**économiques**





# Une vision globale de la recharge

*Milestone*

Un fabricant  
de solutions de recharge  
ultra performantes  
à la pointe de l'innovation



R3

Détention, opération  
et exploitation d'un réseau  
de recharge sur des lieux  
de destination



Offre clé en main

# Une offre produits adaptée au marché

Milestone



MS 22



MS 60



MS 180



MS 400

2024

Puissance délivrée

7 à 22kw en AC

30 à 60 kw en DC

120 à 180kw en DC

180 à 400kw en DC

Durée de charge pour 100km d'autonomie

> 1h

De 60 à 20 minutes

De 30 à 10 minutes

De 10 à 3 minutes

Sites d'installation

Domaine public, voiries, collectivités, autopartage, parkings privés

Domaine public, voirie, collectivités, retail

Retail parks, stations-services, autoroutes, aires de repos, poids lourds

Stations-services, autoroutes, aires de repos, poids lourds

Concurrents

Legrand, Schneider Electrique, E-Totem

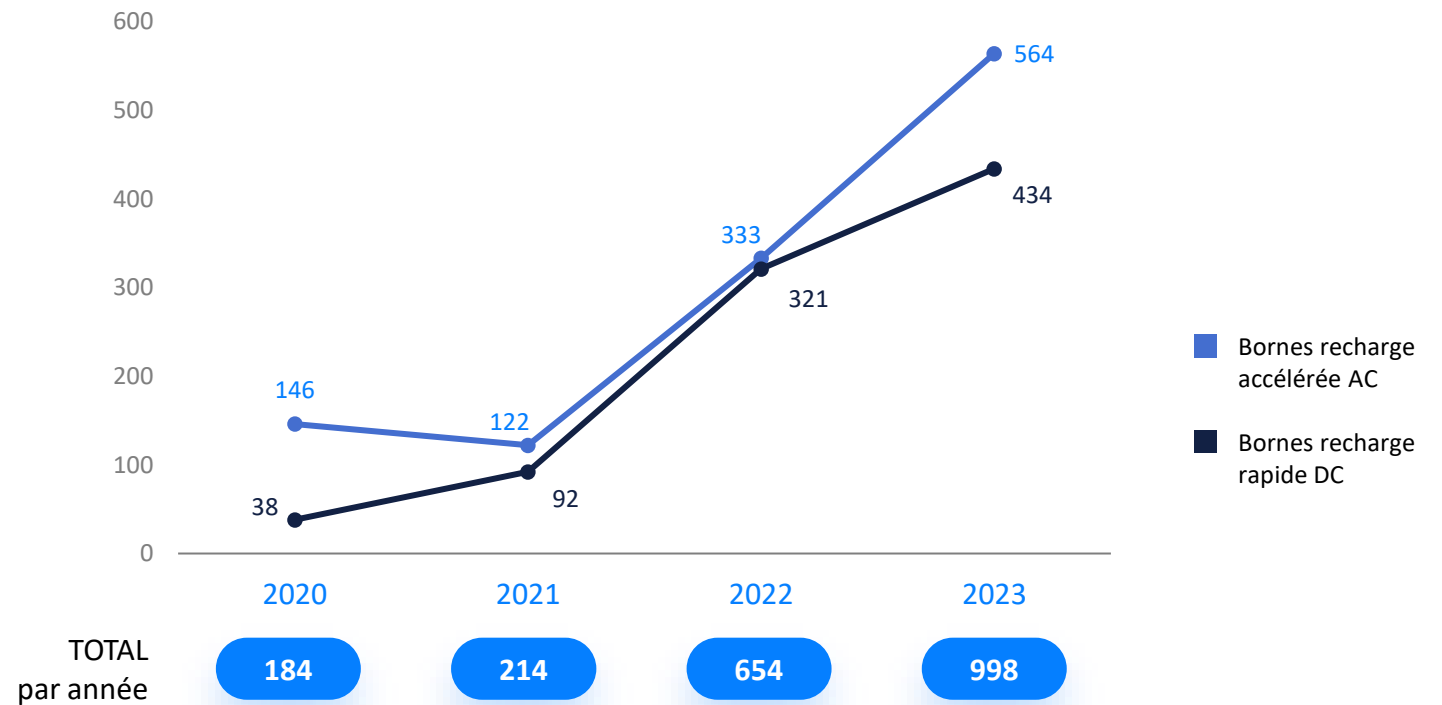
IES

Siemens, Alpitronic, ABB, Delta

Siemens, Alpitronic, ABB, Delta

# Évolution du nombre de bornes vendues\*

*Milestone*



\*hors bornes vendues à R3

# R3 : l'offre opérateur de DBT



## Performance

Une recharge ultra rapide en 20 minutes via des bornes 150kW

Un temps de charge équivalent à un arrêt en station-service



## Disponibilité

Des implantations dans les hubs commerciaux

Une offre récréative à proximité des points de charge (shopping, restauration rapide)



## Fiabilité

Une disponibilité du réseau assurée par un constructeur exploitant



## Simplicité

Une expérience utilisateur simplifiée et un paiement par carte bancaire possible sur chaque borne



## Coût

Une tarification transparente et ultra compétitive par une majorité de paiements directs pour éviter les frais d'itinérance

La vente de sessions de recharge à travers le déploiement du réseau ultra rapide R3, permettant de générer des revenus réguliers

Principaux sites partenaires

E.Leclerc 


IRD  
IMO

Norauto

DELARTE

chaussea.

 Sites installés

 Sites en cours d'installation

  
Un maillage en forte croissance du territoire

Déploiement du réseau :

Fin 2021

Démarrage 1<sup>ère</sup> station Norauto à Faches-Thumesnil (Nord)

2022

Déploiement dans les Hauts-de-France

2023

Extension de la couverture géographique sur toute la France





Un investissement maîtrisé et des coûts d'exploitation faibles

Une rentabilité exponentielle en fonction du trafic des sites



Partenariat avec Amundi Transition Énergétique & la Banque des Territoires pour la création de R3 Infra Invest

Co-financement de 20% par DBT et 2x 40% par ATE et BdT



**Données  
financières**



# Des investissements importants réalisés depuis 5 ans pour accompagner la croissance du marché

Investissements  
R&D

3 M€ sur les deux dernières années

Investissements  
industriels

Extension de la surface de l'usine  
la portant à 6200 m<sup>2</sup>

Investissements  
humains

Renforcement de la R&D  
et de la force commerciale

Accroissement  
BFR

Lié à la forte hausse de l'activité  
et des cycles longs

Un recours aux OCABSA pour  
financer DBT  
et co-investir dans R3

Pour un montant de 12,5 M€ tiré dont  
11,5 M€ converti

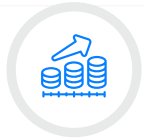


Financement en fonds  
propres pour R3

Pour un montant total sécurisé de  
50 M€ dont 10 M€ déjà investi



# Un rythme de croissance soutenue depuis 3 ans



Augmentation du chiffre d'affaires basée sur le succès des bornes DBT



Lancement réussi de R3 avec 55 stations opérationnelles à fin 2023 vs. 11 à fin 2022



Un niveau élevé de booking qui présage de la poursuite de la progression du CA

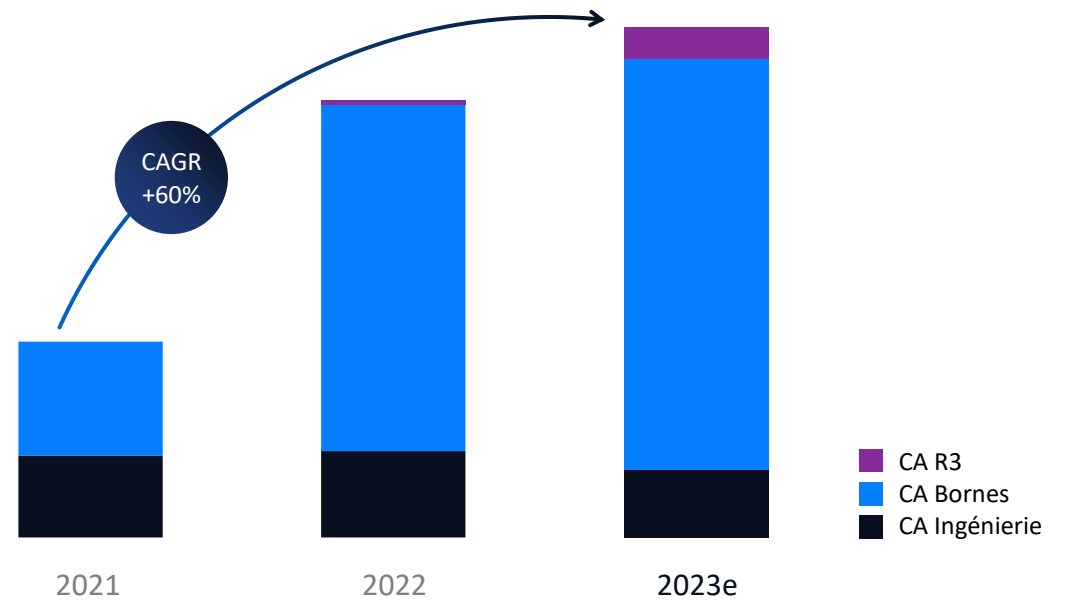


Un carnet de commandes de 5 M€ à fin 2023

4,3 M€

9,6 M€

>11 M€





# Stratégie de développement



# Stratégie Milestone : hausse des volumes



**Profiter de la forte croissance  
du marché  
pour accélérer la vente  
et le déploiement  
des bornes**

Collectivités, opérateurs privés et  
poids lourds

Capacité de production disponible  
élevée



**Acquisition de clients**

Amplification des efforts commerciaux  
permis  
par une couverture globale  
du territoire Français  
(réalisé entre 2021 et 2023)  
et poursuite des efforts de R&D

Mise en place d'une politique grands  
comptes à trois niveaux (opérateurs,  
installateurs, poids lourds) adaptée au  
profil du client



# Stratégie R3 : accélération du déploiement des sites



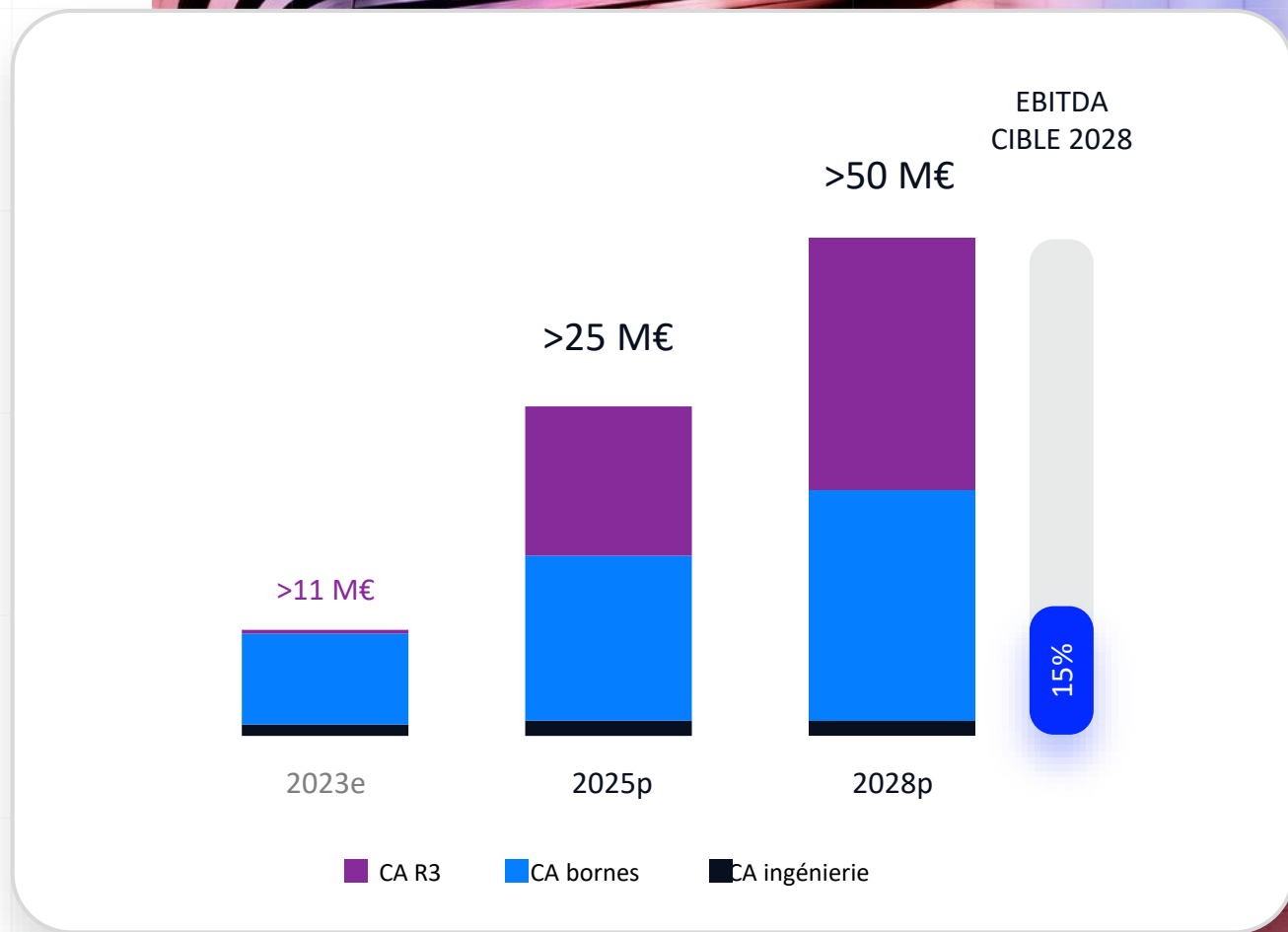
# Forte ambition de croissance et retour à la rentabilité



Augmentation du chiffre d'affaires basée sur une combinaison de croissance organique forte pour Milestone et R3



Amélioration de la marge assise sur l'effet taille et la productivité opérationnelle pour Milestone et la montée en puissance d'un modèle de revenus réguliers rentable



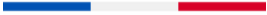
**D B T**

Le partenaire  
de référence  
des acteurs  
de la mobilité  
électrique

Une expertise :  
La borne de  
**recharge  
rapide,**  
facteur clé  
de succès  
de la mobilité  
électrique

**+ de 30 ans  
d'expérience**  
dans le véhicule  
électrique

Une culture du  
**made in France**

  
Gage de qualité  
Engagement sociétal  
Produire local

**R&D forte**  
au service  
de l'innovation  
logicielle

**Références  
prestigieuses**  
dans de nombreux  
pays

**> 50 M€ de CA  
15% d'EBITDA**  
Des objectifs ambitieux  
de croissance organique  
et de rentabilité en 2028



**Lauréat** du dispositif gouvernemental Etincelles  
pour accompagner les PME à fort potentiel de croissance